



ĀTRAS APRITES PĀRTIKAS PRODUKTU RAŽOŠANAS UN IZPLATĪŠANAS RISINĀJUMU KOMPLEKSS

RĪGAS PIENA KOMBINĀTS

VEIKSMES STĀSTS

Darbības nozare

**Piena produktu,
siera un saldējuma
ražošana un
izplatīšana**

Gada apgrozījums

**60,2 milj. LVL
(2008.g.)**

Darbinieku skaits

580

Atrašanās vietas

**Rīga, Limbaži,
Kuldīga, Rēzekne**

**Microsoft Dynamics
AX ieviešana ir
uzlabojusi
informācijas
kvalitāti, devis laika
un resursu
ekonomiju visā
uzņēmumā,
optimizējis
ražošanas
plānošanu,
pārdošana ir kļuvusi
efektīvāka un
optimālāki kļuvuši
uzņēmuma procesi
kopumā.**

PAR UZŅĒMUMU

„Rīgas piena kombināts” (RPK) A/S pastāv jau vairāk nekā 80 gadus ir lielākais piena pārstrādes uzņēmums Latvijā un viens no vadošajiem savas nozares uzņēmumiem Baltijā. Respektējot Latvijas iedzīvotāju ēšanas paradumus ražo īstu sviestu, tradicionālos sierus, pienu, kefīru, skābu krējumu, saldējumu, kā arī sadarbībā ar Latvijas zinātniekiem izstrādātus īpaši veselīgus piena produktus.

RPK eksportē savu produkciju uz 10 Eiropas Savienības valstīm, kā arī Krieviju, Azerbaidžānu, Kazahstānu, Japānu, Singapūru. eksports sastādīja 22% no 2010.gada apgrozījuma.

Vairāk informāciju par „Rīgas Piena Kombinātu” A/S un tā ražotajiem produktiem atradīsiet www.rpk.lv.

IZAICINĀJUMI

Iepriekš RPK gandrīz 10 gadus izmantoja UNIX bāzētu uzņēmuma vadības risinājumu, kas bija dziļi pielāgots uzņēmuma specifikai. Tā labi veica savu uzdevumu: datu sagatavošana, reģistrēšana un uzkrāšana, tomēr straujā tehnoloģiju attīstība lika izšķirties par tās attīstīšanas lietderību, jo turpināt uzturēt un investēt vecajās tehnoloģijās kļuva arvien dārgāk un neefektīvāk. Tāpēc bija jāizvēlas jauna perspektīva uzņēmuma resursu vadības sistēma. Izvēloties uzņēmuma vadības sistēmu RPK ļoti svarīgi bija:

- Sistēmas veiktspēja, jo uzņēmuma produktu klāsts un līdz ar to apstrādājamās informācijas apjoms ir liels,
- iespēja arī pašu spēkiem attīstīt un papildināt sistēmu, jo uzņēmuma rīcībā ir pieredzējuši speciālisti,
- Sistēmai jānodrošina plašas uzkrāto datu analīzes iespējas,
- Sistēmai jāatbalsta ļoti elastīgi līguma nosacījumi, cenu lapas, atlaides un akcijas,
- Ātras aprites pārtikas preču specifika paredz lielu pasūtījumu apjomu pieņemšanas gan elektroniski, gan telefoniski ik dienu, vairāk kā 1000 pasūtījumu apstrādi un izpildi, dažās stundās,
- Sistēmai jāspēj pielāgoties pārtikas produktu ražošanas prasībām,
- Jābūt lietotājam draudzīgam interfeisam, kas samazinātu apmācību apjomu.



RISINĀJUMI

Pēc nopietnas atlases un izvērtēšanas RPK izvēlējās Microsoft Dynamics AX un Aston Baltic SIA. „Mūs pārliecināja Dynamics AX funkcionalitāte, izmantotās tehnoloģijas un papildināšanas jeb attīstības iespējas. Aston Baltic varēja piedāvāt gatavus risinājumus ražošanas vadībai un nodrošināt kompetentus speciālistus” atceras Lidija Puriņa RPK automatizācijas un informācijas daļas vadītāja.

Projekta gaitā pakāpeniski soli pa solim tika pielāgoti un palaisti sekojoši Dynamics AX funkcionālie apgabali :

- Virsgrāmata,
- Bankas izraksta par saņemtiem maksājumiem imports un automātiska sasaiste ar debitoru pavadzīmēm,
- Klientu PVN reģistrācijas numura pareizības pārbaude,
- Personāla uzlaide un Algu aprēķina modulis,
- Pamatlīdzekļu modulis,
- Pārdošanas pasūtījumu pieņemšana no aģentiem un zvanu centrā,
- Pasūtījuma apstrāde atbilstoši individuālo līgumu specifiskiem cenu un atlaižu nosacījumiem, kā arī ņemot vērā nopelnītos bonusus un spēkā esošās akcijas,
- Dokumentu vadība, kas nodrošina sertifikātu uzglabāšanu gan izejvielām, gan gatavai produkcijai. Sertifikātiem par piegādātām izejvielām piekļūst paši piegādātāji,
- Veikto laboratorijas izmeklējumu uzskaitē visā ražošanas procesā no piena pieņemšanas, pirmapstrādes, līdz gatavai produkcijai,
- Izveidots interfeiss ar Elektronisko Kases Aparātu,
- Izveidots interfeiss ar pārdošanas aģentu PDA risinājumu,
- Taras uzskaitē gatavās produkcijas transportēšanai,
- Piens iepirkumu no zemniekiem risinājums ar šādam galvenās sastāvdaļām: piens savākšanas maršruti, piens kvalitātes kontrole katrai piegādei un regulāro analīžu monitorings, piens iepirkumu kvotu uzskaitē, cenu un piemaksu aprēķina mehānisms, norēķini ar zemniekiem, norēķini par transportu,
- Gatavās produkcijas ražošanas operatīvās un ilgtermiņa plānošanas risinājums par produkcijas veidiem,
- Vadoties no receptūras izveidojas izejmateriālu iepirkumu plāns, kas ievērojot atlikumu līmeni noliktavā un pārdošanas tendences sagatavo iepirkumu priekšlikumu,
- Ražošanas uzskaitē izveidota integrācija ar tehnoloģiskajām iekārtām,
- Piens bilances kopsavilkums/pārskats rūpnīcā,
- Datu analīze ar SQL Analysis Services un datu kubiem,
- Piegādes maršrutu risinājums,
- Autoparka uzskaites risinājums.



PAR ASTON BALTIC

Jau vairāk par 70 uzņēmumos 9 gadu garumā esam automatizējuši un optimizējuši uzņēmumu biznesa procesus, izmantojot informācijas tehnoloģiju sniegtās priekšrocības. Lai celtu uzņēmuma darbības efektivitāti, mēs ieviešam Microsoft Dynamics AX uzņēmuma vadības sistēmu, kurā izmatotas modernas tehnoloģijas un akumulēta labākā biznesa teorija un prakse.

IEGUVUMI

„Microsoft Dynamics AX ieviešana ir nodrošinājusi resursu un laika ekonomiju, procesi ir kļuvuši pārskatāmāki un efektīvāki. Ir kļuvis daudz vieglāk un ātrāk iegūt informāciju, kas kalpo par pamatu ātrāku un pareizu lēmumu pieņemšanai” atzīst Lidija Puriņa.

Mazāk laika jāpavada apmācot jaunus darbiniekus, jo programmas saskarne ir veidota pierastā Microsoft Office stilā.

Vieglāk kļuvis organizēt un īstenot pārdošanas aktivitātes, realizēt akcijas un kampaņas, kas ļāvis veiksmīgāk pretoties ar ekonomikas lejupslīdi un pārtikas patēriņa kritumu saistītiem procesiem.

Sasniegtie ieguvumi ir:

- **Labāka informācijas kvalitāte.** Uzņēmuma vadība var gūt dziļāku pārskatu par notiekošajiem procesiem un darbības rādītājiem,
- **Laika un resursu ekonomija.** Ņemot vērā ka Microsoft Dynamics AX ir automatizējusi procesus visās uzņēmuma struktūrvienībās laika ekonomiju iegūst teju visi uzņēmuma darbinieki,
- **Optimālāka ražošanas plānošana.** Daudz labāk, detalizētāk tiek plānota piena un citu izejmateriālu sagāde, kā arī gatavās produkcijas ražošana izejot no pieprasījuma tendencēm,
- **Efektīvāka pārdošana.** Plašais pārdošanas instrumentu klāsts (individuālas cenas, apjoma atlaides, bonusi, akcijas u.c.) ļauj labāk reaģēt uz tirgus tendencēm, saglabāt tirgus daļu,
- **Optimizēti uzņēmuma procesi.** Kontrolējot procesus no piena iepirkumam līdz gatavās produkcijas pārdošanai soli pa solim RPK ir sakārtojies darbību un salīdzinot ar dažu gadu pagātni var secināt ka ir panākts būtisks progress RPK pašlaik strādā daudz efektīvāk.